



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ

INFORME BALANCE DE GESTIÓN VIGENCIA 2015

La **Dirección de Investigación y Extensión de la sede Bogotá** fue reestructurada mediante ACUERDO 164 DE 2014 del CSU, estableciendo que estaría conformada principalmente por tres divisiones: División de investigación, División de extensión y División de bibliotecas. Dado que para la entrada en vigencia de esta norma, cada una de estas divisiones ya contaba con sus correspondientes proyectos de inversión, la presentación del presente informe seguirá esta misma estructura. No obstante es importante aclarar que para el nuevo periodo 2016-2018, ya se está proyectando el trabajo conjunto entre estas 3 divisiones.

I. DIVISION DE INVESTIGACIÓN

Objetivo Estratégico: 2. Consolidar el liderazgo de la Universidad Nacional en el Sistema de Educación Superior Colombiano.

Programas: Programa 7: Consolidación de capacidades y visibilización del capital humano, intelectual, relacional y estructural de la investigación

Nombre de Proyectos de Inversión:

- 1) Fortalecimiento de la formación para la investigación
- 2) Planeación, integración y proyección del sistema de investigación

1. FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN

1.1 Vinculación de al menos 129 estudiantes de pregrado al Programa Nacional de Iniciación en Investigación en el trienio 2013 – 2015

Para la “Convocatoria Programa Nacional de Iniciación en Investigación, Creación e Innovación de la Universidad Nacional de Colombia 2013-2015”, en el 2015, se apoyaron 35 estudiantes, con un aporte total desde la DIB de \$ 35.833.334 trasladados a las facultades.

Iniciación			
Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
35	35	# de estudiantes vinculados al programa / 35 estudiantes (meta) *100%	100%



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ

1.2 Fortalecer el Programa Nacional de Semilleros de Investigación para la vinculación de al menos 1431 estudiantes de pregrado en el trienio 2013 – 2015

Para la convocatoria “Programa Nacional de Semilleros de Investigación, Creación e Innovación de la Universidad Nacional de Colombia 2013-2015”, se apoyaron 464 estudiantes por un valor total \$ 735.188.438 cuales la DIB apporto un monto total \$ 245.062.879 fueron trasladados a las facultades. En estos recursos se encuentran el apoyo de 41 ganadores declarados en el año 2015 pero que los recursos se transfirieron en el año 2015.

Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
357	464	# de estudiantes vinculados al programa /357 estudiantes (meta) *100%	130%

1.3 Financiar las contrapartidas de al menos a 311 jóvenes Investigadores, creadores artistas e innovadores de la UN beneficiados a través del Programa Nacional de Jóvenes e Innovadores de Colciencias, durante el trienio 2013 – 2015.

La Universidad Nacional de Colombia participó en la Convocatoria 645 de 2014 en la cual se apoyaron 81 Jóvenes Investigadores por un valor total de \$ 179.625.600 como contrapartida y correspondiente al tercio del total exigido por Colciencias.

Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
81	81	# de jóvenes vinculados al programa / 81 estudiantes (meta) *100%	100%

1.4 Apoyo al desarrollo de proyectos de investigación vinculando al menos 516 proyectos de tesis de posgrado durante el trienio 2013 - 2015.

Se abrió la convocatoria “Apoyo a realización de Exámenes Michigan y TOEFL para el año 2015”, apoyándose 159 estudiantes, 92 de TOEFL y 58 de Michigan. Por un valor de \$ 19.185.994

En la convocatoria Programa Nacional de **Proyectos** para el Fortalecimiento de la Investigación, la Creación y la Innovación en Posgrados de la Universidad Nacional De



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ

Colombia 2013-2015, durante el 2015 se apoyaron 183 estudiantes por un valor de apoyo total de \$ 1.998.512.956 de los cuales la DIB aportó un monto total \$ 671.171.020.

La convocatoria apoyó a **Estudiantes** de posgrado para el fortalecimiento de la investigación, creación e innovación de la Universidad Nacional de Colombia 2013-2015, financió 1 estudiante para los cuales la DIB aportó \$ 12.160.000

Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
184	184	# de estudiantes apoyados en 2015 / 184 estudiantes (meta) *100%	100%

1.5 Apoyo para al menos 644 movilidades en investigación internacional, entrante y saliente durante el trienio 2013 – 2015

Con respecto a la "Convocatoria del Programa Nacional de Internacionalización del Conocimiento 2013-2015", la División de Investigación apoyó 359 movilidades por la suma de \$ 1.530.577.807 de los cuales la DIB aportó la suma de \$ 486.078.518.

Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
159	359	# de movilidades internacionales patrocinadas / 359 movilidades(meta) *100%	225.8%

1.6 Consolidación del Programa Nacional de "Escuela Internacional de Investigación de la Universidad Nacional de Colombia" a través de la participación en al menos una escuela anual.

Se desarrolló la Escuela Internacional 2015, la cual conto con cuatro cursos, los cuales fueron apoyados por la DIB con \$ 42.388.000 de los cuales se ejecutaron en la DIB \$8.000.000 en el rubro de impresos y publicaciones.

Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
\$ 42.388.000	\$ 42.388.000	\$ ejecutado / \$42.388.000 (meta)*100%	100%



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ

1.7 Consolidación del "Encuentro Nacional de Investigación y Desarrollo ENID", como evento de difusión nacional de la investigación, la creación y la innovación de la Universidad, a través de la participación en la realización de al menos un encuentro al año.

Se llevo a cabo el Encuentro Nacional de Investigación y Desarrollo **ENID-2015** en donde se postularon un total de 106 trabajos para selección, de los cuales se aprobaron y se presentaron 98 la DIB asignó \$ 25.701.427

Se dio continuo con la convocatoria "Programa Nacional de Difusión del Conocimiento Mediante Eventos de Investigación, Creación e Innovación 2013-2015" se apoyaron 51 eventos para los cuales la DIB apporto un monto total de \$ 171.886.012, estos recursos fueron trasladados a las facultades.

Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/I ndicador
51	51	# de eventos realizados / 51 eventos proyectados (meta) *100%	100%

En cuanto a **cátedras** se otorgó aval para la participación de un candidato para la cátedra Specialist y el especialista seleccionado por Fulbright dentro del grupo de especialistas avalados por la Universidad Nacional de Colombia fue el profesor Dennis F. Miller. El profesor Gary Hartshorn dictó la cátedra Distinguished Chair en la cual dictó charlas y conferencias en la Escuela Internacional 2014, se reunió con grupos de investigación y estudiantes de posgrados, asesoró la formulación del proyecto para el procesamiento de las basuras a través de una planta de tratamiento de residuos sólidos.

Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
1	2	# de cátedras realizadas / 1 (Meta)100%	200%

Eventos de Estratégicos:

Se apoyó la gestión administrativa para los siguientes eventos:

"Al Agro Desde la Dirección de Investigación Extensión y Bibliotecas Sede Bogotá DIEB".

"**Agroexpo 2015**" para lo cual la DIB apporto \$ 25.000.000, "Expociencia, Expotecnología



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

2015”, “Sistemas de medición de la ciencia en Colombia” y “Primer Conversatorio Posdoctoral de la Universidad Nacional de Colombia”

Se apoyó la reunión de planeación del Encuentro internacional para el Diseño del Desarrollo, en colaboración con el (Massachusetts International Technology- MIT) y de la red IDIN (International Development Innovation Network).

Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
4	6	# de eventos realizados / 4 (Meta)100%	150%

2 PLANEACIÓN, INTEGRACIÓN Y PROYECCIÓN DEL SISTEMA DE INVESTIGACIÓN.

2.1 Creación y operación de al menos 4 'Focos de Pensamiento' en torno a problemas prioritarios para el país.

La sede Bogotá apoyo el **Centro de Pensamiento en Educación** en el cual se realizó:

Foro de Extensión UN ‘Aportes de la extensión universitaria al sistema educativo colombiano” el cual se participaron en nombre del CPE las profesoras Doris Adriana Santos, quien presidió el Comité Académico del Foro, la profesora Diana Farías, la profesora Melba Libia Cárdenas y la profesional de apoyo a la Coordinación de la Maestría de la Enseñanza de las Ciencias Naturales y Exactas, Nydia Milena Saavedra. Este Comité participó en el diseño del Foro, así como en el de la convocatoria pública y subsecuente selección de los 16 proyectos de extensión a ser presentados oralmente y los 22 pósteres (finalmente se exhibieron 15). Este Foro se llevó a cabo el lunes 26 de octubre.

Primer Encuentro del Centro de Pensamiento en Educación (CPE)

En su preparación, organización y realización se contó con el apoyo de las profesoras Doris Adriana Santos y Melba Libia Cárdenas y de un grupo de estudiantes, para asuntos logísticos y elaboración de relatorías y documentación audiovisual de la actividad. A partir de un análisis interdisciplinario sobre diferentes temas en el campo de la educación, un grupo de 15 profesores de diferentes sedes de la Universidad se reunieron para discutir y concertar los objetivos y líneas de acción que estarán a cargo del CPE. El objetivo de este encuentro, también, fue crear un espacio de comunicación y conocimiento mutuo de un

INFORME BALANCE DE GESTIÓN VIGENCIA 2015



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

grupo de profesores de la Universidad, quienes vienen desarrollando proyectos de docencia, investigación y extensión en el campo de la educación

Lanzamiento del Centro de Pensamiento en Educación (26 de noviembre de 2015)

Se realizó el lanzamiento con el objetivo de dar a conocer los antecedentes, objetivos, líneas de acción del CPE a la comunidad universitaria y otros sectores de la sociedad colombiana, así como invitarlos a participar de las actividades por venir.

2.2 Mejoramiento del Sistema de Información HERMES mediante la creación y puesta en marcha de al menos 3 nuevos módulos de soporte a la gestión de la investigación, durante el trienio 2013 -2015.

La División de Investigación Sede Bogotá en coordinación con la Vicerrectoría de Investigación apoyo un plan de mejoramiento general desde el nivel nacional, que incluyen varias mejoras realizadas en las actividades de investigación (seguimiento, formularios, reportes, realización: Se realizó la publicación de protocolos, instructivos y manual del usuario en la página <http://www.hermes.unal.edu.co/pages/html/descargas/index.xhtml> para mejorar la información al usuario sobre el funcionamiento del sistema HERMES. Se creó la opción de mejoras para reportar propuestas y planes para mejoramiento del sistema, así mismo en los procedimientos que realice el usuario.

Se realizó un documento que contiene información general y requerimiento para la implementación del módulo, se está validando con las sedes por parte de la Dirección Nacional de Extensión, Innovación y Propiedad Intelectual.

Se desarrollaron formularios específicos para la postulación y desarrollo de Convocatorias externas de Colciencias 706 (jóvenes investigadores) y Se realizó la creación de formulario de preinscripción de los exámenes MICHIGAN y TOEFL para la sede Bogotá.

2.3 Realización y divulgación del modelo de indicadores de investigación y extensión ajustado e implementado durante el trienio 2013 - 2015

Se trabajó en un reporte de información de proyectos, que permitirá realizar seguimiento sobre la ejecución y a la vez generar indicadores sobre el desarrollo de los mismos. Este reporte se trabajó en conjunto con la Sede y actualmente se genera con el rol de



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

coordinador en el sistema Hermes. Adicionalmente se está trabajando en la visualización de indicadores de manera gráfica para proyectos de investigación, convocatorias y laboratorios. Adicionalmente se apoyó a la VRI en la creación de la bodega de datos de indicadores para generación del libro de capacidades de investigación.

2.4 Elaboración y divulgación del portafolio de servicios de investigación, extensión y laboratorios de la Universidad

Se recolecto al información de servicios ofrecidos por la DIEB: DIB, DEB y DB la cual fue enviada a la VRI para que se continué con los trámites respectivos. Se han adelantado reuniones con la Facultad de Artes para definir el objetivo general del vídeo y los servicios a divulgar.

2.5 Fortalecer los mecanismos para la divulgación y difusión de la investigación, la extensión y la protección de sus resultados mediante la elaboración de un video de divulgación, la realización de una convocatoria para la publicación de 21 nuevos títulos de la Colección DIB y su actualización a la versión electrónica, la realización de una convocatoria para apoyar 200 productos de investigación en el idioma inglés, la gestión de 30 trámites de patentes y 3 cursos de propiedad intelectual en el trienio 2013 - 2015.

En la convocatoria “Programa Nacional de Divulgación y Difusión del Conocimiento mediante la Publicación de Libros 2013-2015”, se apoyó la publicación de 8 títulos de la convocatoria de Libros de la colección de Libros de Investigación y otros productos de investigación en el año 2015. La DIB apporto la suma de \$ 36.203.640.

Libros			
Meta	Avance	Formula	Resultado/Indicador
8	8	# de libros publicados 2015 / 8 publicaciones (meta)*100%	100%

Se apoyó la traducción de 50 **artículos** con un aporte de la DIB de \$ 12.239.136 en la “Convocatoria del Programa Nacional para la Visibilidad Internacional de la Producción Académica mediante el Apoyo para Traducción o Corrección de Estilo de Artículos de Investigación 2013-2015”.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ

Artículos			
Meta	Avance	Formula	Resultado/Indicador
35	50	# de productos publicados 2015 / 35 publicaciones (meta)*100%	143%

Desde la División de investigación se apoyó la gestión de 7 **patentes** o temas de transferencia tecnológica. Se logró superar la meta propuesta en un 75%.

Patentes			
Meta	Avance 2015	Formula	Resultado/Indicador
4	7	# de patentes gestionadas 2015 / 4 publicaciones (meta)*100%	175%

Así mismo, se realizaron los **cursos** "ABC de las patentes" entre el 23 de febrero y el 2 de marzo de 2015 y el curso de "propiedad Intelectual en los trabajos de grado y el taller de El Plagio: "Una visión global del tema".

Se apoyó la participación de la profesora Teresa Mosquera como invitada especial en el LatAm Startups Conference – Toronto Canadá, con el objetivo de compartir metodologías y resultados del proyecto de investigación interdisciplinar "Improving potato production for increasing food security in indigenous communities in Colombia (San Nariño). Se apoyó la publicación de Cuadernos de Geografía - Revista Colombiana de Geografía con la suma de \$ 3.000.000. Se ofrecieron 39 apoyos para el "Programa Estratégico: Convenio Universidad Nacional de Colombia - Universidad de Purdue" por un valor de \$61.750.000

2.7 Creación del Banco de Proyectos de Investigación de la Universidad considerando las capacidades internas y las oportunidades externas a la Universidad durante el trienio 2013 – 2015.

Para la convocatoria "Programa nacional para la conformación del **banco de proyectos** de investigación, creación e Innovación", la DIB apoyó 1 propuesta por un valor de \$ 5.000.000.

Otras actividades de impacto:



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

Se apoyaron 4 **contrapartidas** por valor de \$ 62.219.000, este apoyo es con énfasis a infraestructura.

El Corredor Tecnológico Agroindustrial - Derivado 2 de 2012. La DIB participó el Comité Técnico, dando apoyo en asuntos jurídicos y técnicos.

El Corredor Tecnológico Agroindustrial Derivado No 1 de 2012. Durante la vigencia 2015, desde el Despacho de la Dirección de investigación y extensión se apoyó el proceso de formalización de los 8 proyectos seleccionados de la universidad Nacional de Colombia, para acceder a los recursos del primer desembolso estipulado en los pliegos de la primera convocatoria. Asimismo, se apoyó el lanzamiento de dos nuevas convocatorias para garantizar el cumplimiento de los objetivos del convenio, las cuales tuvieron mejoras en sus requisitos, a fin de facilitar la participación de los investigadores.

En cumplimiento de las obligaciones asumidas por la Universidad, dentro del Convenio Derivado No 1 de 2012, la Dirección de Investigación y Extensión de la Sede Bogotá, realizó las gestiones administrativas necesarias antes las instancias respectivas para tramitar los primeros desembolsos de los 8 proyectos aprobados y de esta manera iniciar la ejecución técnica y presupuestal de los mismos, a nivel de facultad. Por otra parte, la Dirección de Investigación y Extensión ha apoyado los proceso de contratación necesarios, a partir de las directrices emitidas por el Comité Directivo del Convenio Derivado No 1 de 2012, máxima instancia decisoría.

Principales dificultades identificadas en la ejecución:

Los recursos fueron insuficientes para atender la demanda requerida por los investigadores de la sede. La fecha corte para transferir recurso a las facultades, se efectuó muy temprano generando cuellos de botella.

Acciones Correctivas o Planes de mejoramiento a implementar:

- Se ampliará el equipo de atención de avales, dada el incremento en la demanda de este servicios y los resultados de la encuesta de satisfacción del usuario
- Se generara por lo menos un instructivo corto y de fácil comprensión para la generación de avales.

NOTA: La Dirección de Investigación no tiene ejecución en funcionamiento.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

II. DIVISION DE EXTENSIÓN

1. AVANCES SEGUN OBJETIVO ESTRATÉGICO DEB: FORTALECER EL DESARROLLO DE LA GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN EN LA SEDE BOGOTÁ.

1.1. ESTRATEGIA DEB: COMITÉ DE EXTENSIÓN DE LA SEDE BOGOTÁ (CEB):

Con el propósito de posicionar al Comité de Extensión de la sede Bogotá como un referente de lineamientos para el buen desarrollo de la Extensión en la UNAL, durante el 2015 se hizo más participativa para sus miembros, la construcción de las agendas de las sesiones desarrolladas.

1.2. ESTRATEGIA DEB: RELACIONAMIENTO EXTERNO.

Parque Científico y Tecnológico. Proyecto Fomento de una cultura de la Innovación, BPUN Meta 2.3: Se creó un grupo interdisciplinario desde la Vicerrectoría de Investigación, con el objeto de iniciar procesos de trabajo conjunto para la generación de líneas estratégicas. Apoyo en la construcción de procedimientos jurídicos

Recomendaciones y Observaciones: Es necesario concretar y agilizar los procesos de acuerdos internos para enfocar las líneas estratégicas del Parque.

1.3. ESTRATEGIA DEB: FORTALECIMIENTO DE MODALIDADES DE EXTENSIÓN:

Apoyar las actividades asociadas al MACROPROCESO DE EXTENSIÓN en la sede Bogotá (Ver Anexo de informe de la alta Dirección de la División de Extensión)

2. AVANCES SEGÚN PLAN DE ACCIÓN:

Objetivo Estratégicos: 1. Proyectar la Universidad Nacional de Colombia para convertirla en la primera universidad colombiana de clase mundial 2. Consolidar el liderazgo de la Universidad Nacional en el Sistema de Educación Superior Colombiano.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

Programas: Programa 1: Proyección nacional e internacional de la Universidad. Programa 7: Consolidación de capacidades y visibilización del capital humano, intelectual, relacional y estructural de la investigación

Nombre del Proyecto de inversión: “Fomento de una cultura de innovación en la Universidad Nacional de Colombia”

2.1. ESTRATEGIA DEB: FORTALECIMIENTO DE LA MODALIDAD DE EXTENSIÓN EDUCACIÓN CONTINUA Y PERMANENTE

Propender por que la oferta anual de Educación Continua y permanente de la sede Bogotá, atienda las necesidades de la sociedad en la búsqueda de la mejora continua de los servicios que se ofrecen

- Se consolidaron portafolios de servicios: 2 semestrales
- Consolidación de las evaluaciones de los asistentes a las actividades, así como las encuestas a entidades que recibieron los servicios de capacitación.
- Se desarrolló un formato de evaluación de conocimientos a solicitud de las entidades externas.

Fortalecer la oferta de Educación Continua y Permanente que se enfoca al sector Educativo del País

- Consolidación Portafolio de oferta educativa..
- Se apoyó el diseño de un seminario enfocado a docentes para reflexionar en la metodología y el avance de la educación en Colombia.

Consolidar mecanismos y herramientas en la sede Bogotá que permitan agilizar el desarrollo de la modalidad

- Se elaboró un formato de requisitos mínimos a tener en cuenta para desarrollar actividades de ECP, con el fin orientar a los docentes y evitar incumplimientos.
- Mejoramiento en Hermes de los procedimientos de Educación Continua y Permanente (45 capacitaciones, formatos y procedimientos estandarizados).



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

Velar por la Difusión y promoción de la Educación Continua y permanente de la Sede Bogotá.

- Boletín semanal de actividades de ECP en la página de la DEB, en agencia de noticias, cuñas radiales en UN Radio y en el boletín de UN investiga.
- Consolidación de una base de datos con 230 entidades públicas y privadas.
- Realización Feria de Servicios para presentar la oferta de Educación Continua organizacional.

Proyecto FCI, Objetivo 5 BPUN: Promover la proyección internacional de la Universidad mediante proyectos y actividades de innovación social, tecnológica y las labores de educación continua.

- Consolidación internacional; identificación (Bases de datos actualizadas).
- Participar en la formulación y puesta en marcha de un programa para ampliar la cobertura con calidad de la educación continua.
- Participación en el Congreso de RECLA.
- Se realizaron jornadas de capacitación para lograr mayor conocimiento sobre el uso de herramientas digitales.

Recomendaciones y Observaciones:

Se requiere claridad y lineamientos para la realización de actividades de ECP por parte de los Institutos interfacultades. Dificultades para la identificación de eventos de carácter internacional.

2.2. ESTRATEGIA DEB: FORTALECIMIENTO DE LA MODALIDAD DE EXTENSIÓN PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS DE INNOVACIÓN Y GESTIÓN TECNOLÓGICA GTI.

Objetivo BPUN 1 Actividades de sensibilización, capacitación y apoyo a proyectos ganadores de Convocatorias Internas, en el 2014 se obtuvieron los siguientes logros:

- Desarrollo de programas de capacitación en temas de Propiedad Intelectual (Se incluye programa realizado con Coonect Bogotá Región - Metodología Quick Look).



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

- Desarrollo de la campaña de comunicación para la sensibilización en temas de innovación.
- Se realizó seguimiento y acompañamiento a los proyectos ganadores de la convocatoria "Fomento de una cultura de Innovación/2013.
- Con el apoyo del Centro Regional para el Fomento del Libro CERLALC se gestionó y coordinó el desarrollo de un taller con el tema de Plagio (asistieron 76 personas).
- Realización taller en temas de Valoración, Negociación y comercialización de Tecnologías.

Objetivo BPUN 2. Incrementar la formulación de propuestas de transferencia de conocimiento.

- Formulación del estudio de mercado y valoración de la tecnología de los proyectos de la sede.
- Acompañamiento a los investigadores de 5 desarrollos (4 patentes y 1 en solicitud vía PCT).
- Asesoría y acompañamiento en el proceso de redacción de 6 patentes de invención.

→ *Indicadores relacionados con el avance reportado:*

- *226 personas capacitadas en programas de Propiedad Intelectual.*
- *50 actividades lúdicas, académicas, culturales y deportivas realizadas en el marco de la Ruta de la Innovación, con la cooperación de 11 facultades y 4 institutos de la Universidad, participación de 1250 integrantes de la comunidad Universitaria.*
- *Publicación 5 notas periodísticas de innovación en medios digitales*

Recomendaciones, Observaciones y Acciones correctivas y planes de mejoramiento implementados:

- Se requiere continuar y concretar la consolidación de una oficina de transferencia de resultados de investigación con el objeto de aprovechar el equipo capacitado que se ha venido conformando.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

2.3. ESTRATEGIA DEB: FORTALECIMIENTO DE LA MODALIDAD DE EXTENSIÓN SOLIDARIA

- Visibilización a los resultados de estos proyectos a nivel interno y externo.
- Realizar un Encuentro de Tecnologías en Pro del Desminado Humanitario,
- Organizar una visita oficial de la comitiva del Instituto Alemán Fraunhofer.

→Indicadores relacionados con el avance reportado: 12 proyectos de innovación social beneficiados en la Universidad, 11 Vínculos generados con entidades externas y 3 Actividades de fomento de la innovación social para la ruta de la innovación

Recomendaciones, Observaciones y Acciones correctivas y planes de mejoramiento implementados:

- Existen diversas iniciativas, dependencias, grupos de investigación y opciones de oferta académica alrededor de la generación e implementación de ideas para abordar problemáticas sociales.

2.4. ESTRATEGIA DEB: FORTALECIMIENTO DE LA MODALIDAD SERVICIOS ACADÉMICOS

- Se apoyó permanentemente la implementación del módulo Hermes.
- Consolidación de contratos de los últimos años de las facultades e institutos.

2.5. ESTRATEGIA DEB: FORTALECIMIENTO DE LAS DEMÁS MODALIDADES SERVICIO DOCENTE ASISTENCIAL

- Dentro del convenio Universidad Nacional y la Fundación Circo para todos, el Programa de Fisioterapia desarrolla Servicio Docente Asistencial con los actores de la Fundación.
- Consultoría Jurídica en el Programa de Quipie “Participación Comunitaria y Calidad de vida: ejercicio de empoderamiento en una población campesina de Cundinamarca.
- Se elaboró y socializó un procedimiento para Servicios Docente asistenciales



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA DE SEDE DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ

PRÁCTICAS Y PASANTÍAS UNIVERSITARIAS

- Mediante el convenio con la Fundación Circo para Todos de la ciudad de Cali sede Bogotá, se gestionaron Prácticas y Pasantías entre las Facultad de Artes, Maestría en Artes Vivas, para que sus estudiantes llevarán a cabo Prácticas y Pasantías en la fundación y que los actores del circo participarán en las prácticas curriculares de la Maestría.
- El Proyecto de la Sierra Nevada de Santa Marta que por primera vez los cabildos de las tres comunidades aceptaron únicamente a la Universidad Nacional, y ésta a su vez creará un Instituto en la Sede Caribe con la posibilidad real de llevar a cabo la aplicación de la Modalidad de Prácticas y Pasantías

SERVICIOS DE EDUCACIÓN

- Se propuso una ficha para incluir la modalidad de servicios de educación en Hermes y se formularon estrategias para identificar estas actividades que pueden estar relacionadas.

CREACIÓN ARTÍSTICA

- Se adelantaron reuniones con la Facultad de Artes, para acercarnos a una conceptualización y tabla de indicadores.
- Se realizaron reuniones con artista egresados de la Universidad Nacional de Colombia de la Facultad de Artes Plásticas para desarrollar un proyecto en el Post Acuerdo.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

- Se recibió a la representante del Gobierno de Canadá, Ministerio de Economía, de la Innovación y de las Exportaciones, y se establecieron compromisos académicos.
- Se llevó a cabo la capacitación por parte de la DDG, y AIT, para entender cómo se formula un proyecto dirigido a la Unión Europea.

3. *Nacional de Colombia para convertirla en la primera Universidad Colombiana de clase mundial.*



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

3. OBJETIVO TRANSVERSAL DEB: COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

3.1. ESTRATEGIA DEB: EXPOSICIÓN ITINERANTE DE EXTENSIÓN:

- Identificación de los proyectos más destacados en facultades e institutos
- Se realizó contacto con entidades externas e instancias internas para concertar espacios que garanticen la itinerancia de la exposición y se logró consolidar un cronograma para rotar la exposición, a partir del cual se ha expuesto en el Centro de Alto Rendimiento, Claustro San Agustín, Hemeroteca Nacional, Facultad de Agronomía y en el Edificio de Ciencia y Tecnología

Recomendaciones y Observaciones: Se presentaron inconvenientes por la falta de imágenes de buena calidad de los proyectos, lo cual retrasó los procesos.

3. DIVISION DE BIBLIOTECAS

AVANCES SEGÚN INDICADORES DEL PROCESO. En la tabla siguiente se presentan los **indicadores formulados por la Dirección Nacional de Bibliotecas** como herramientas de gestión, para los que indicamos los valores disponibles a 2015.

Indicador	medición
Tasa de usuarios capacitados en competencias informacionales	24.2%
Préstamos de material por usuario	6.3
Consultas al portal del SINAB	pendiente
Material bibliográfico procesado	1.981
Descargas de artículos en bases de datos por usuario	pendiente
Total de documentos digitales en el repositorio por sede	1.681
Total de visitas al portal de revistas	1.692.683
Descargas del portal revistas	225,2

1. TASA DE USUARIOS CAPACITADOS EN COMPETENCIAS INFORMACIONALES

24.2% (8.489 Usuarios capacitados 2015 / 35.023 Estudiantes activos 2015)



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

Se emplean dos variables, la cantidad total de usuarios capacitados en el periodo de referencia (asistentes a talleres de formación e inducción y cursos de formación) y el total de estudiantes y docentes en tiempo completo de la universidad.

OBSERVACIONES: En los últimos años el indicador ha ido bajando de 30% en el 2010 al 23% en el 2014. Una de las causas se debe a que la población de usuarios ha incrementado progresivamente de 31.018 (2010) al 34.570 (2014), 35.023 (2015) mientras que la planta de funcionarios que atiende los talleres se ha mantenido igual., la implementación del curso virtual ha permitido ampliar la cobertura y profundizar la formación. (la cátedra de inducción fue tomada por 528 estudiantes)

2. PRÉSTAMOS DE MATERIAL POR USUARIO

6.3 (220.384 préstamos en el año 2015/ 35.023 estudiantes activos 2015). Se emplean dos variables, la cantidad total de préstamos de material registrados en ALEPH y el total de usuarios potenciales (estudiantes y docentes)

OBSERVACIONES: Con respecto a éste indicador desde la Sede se siguen diseñando planes de mejora para la divulgación, difusión de servicios, pertinencia de colecciones y asesoría al usuario con el fin de que aumente el préstamo de material bibliográfico físico.

3 CONSULTAS AL PORTAL DEL SINAB

Datos aun no generados por el nivel nacional. Se emplea una variable, la cantidad total de consultas realizadas al Portal del SINAB en el periodo de referencia.

4 MATERIAL BIBLIOGRÁFICO PROCESADO

9.123 material bibliográfico procesado.

5 DESCARGAS DE ARTÍCULOS EN BASES DE DATOS POR USUARIO

Datos aun no generados por el nivel nacional. Se emplean dos variables, Total descargas de artículos en bases de datos y la cantidad de usuarios potenciales (estudiantes, docentes, investigadores) de la Universidad.

6 TOTAL DE DOCUMENTOS DIGITALES EN EL REPOSITORIO POR SEDE

INFORME BALANCE DE GESTIÓN VIGENCIA 2015



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

1.681 documentos publicados en el repositorio. Mide el conteo del total de documentos digitales por año disponibles en el Repositorio Institucional por sede.

7 TOTAL DE VISITAS AL PORTAL DE REVISTAS 1.692.683 visitas al portal de revistas UN . Mide el total de visitas realizadas a todas las revistas disponibles en el Portal de Revistas UN a partir del reporte de la herramienta Google Analytics.

8 DESCARGAS DEL PORTAL REVISTAS

225,2 descargas por estudiante. (7.886.777 descargas 2015/35023 estudiantes activos)
Mide el total de descargas realizadas del Portal de Revistas UN

- Principales dificultades identificadas en la ejecución

Uno de las principales dificultades para el adecuado avance en el logro de los objetivos del presente proyecto de inversión lo constituyen los recortes presupuestales al mismo.

Es así como en el 2013 se inició la ejecución con un proyecto de 1.750.000.000 y en el 2015 la sumatoria de los recursos invertidos es de 1.489.169.885 teniendo una pérdida de recursos por falta de ejecución en el 2013 de 140.839.08, en 2014 se logro una adición por gestión de 42.341.828 con motivo de la compra de los dispositivos de lectura biométrica del carnet inteligente, y en el 2015 se tuvo un recorte presupuestal de 163.089.976, así las cosas el proyecto de inversión por falta de ejecución o recortes perdió 303.929.059 un 17,4%

- Acciones correctivas o de mejoramiento a implementar

En la División de bibliotecas es necesario involucrar al las personas que hacen parte de la división en la ejecución y formulación de los proyectos de inversión para comprobar si se logra una mejor apropiación y ejecución de las mismas.

AVANCES SEGÚN PLAN DE ACCIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

Objetivo estratégico No. 3: Dotar a la Universidad Nacional de una infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de la misión institucional mejoramiento del sistema de información bibliográfico como soporte al sistema nacional de investigación.

Programa 10: Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Nombre del proyecto de inversión: “MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICO COMO SOPORTE AL SISTEMA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN”:

Objetivo 1: Fortalecer el acceso a información de alto impacto académico y preservación y difusión documental del patrimonio científico y cultural de la Universidad.

Meta 1.1: Adquisición de al menos 5.000 volúmenes de material bibliográfico durante el período 2013-2015.

A causa de la devaluación del peso frente al dólar fue necesario disminuir la meta del 2015 en 921 volúmenes, en 2013 se adquirieron 1268, en 2014 1158 volúmenes (cumplimiento del 100%) y en el 2015 1000 (cumplimiento del 100%) incluyendo la novedad de la compra de 183 títulos en formato electrónico a los que se puede acceder 24 horas al día 7 días a la semana, por dos años. En sus primero 4 meses de uso tienen ya 7.221 consultas.

Es así como en el trienio se compraron 3426 volúmenes y se mejoro el acceso a 183 títulos de alta consulta. Con una ejecución presupuestal del 100%

Objetivo 2: Fortalecer la infraestructura tecnológica para garantizar el buen funcionamiento de la Biblioteca Digital de la Universidad Nacional de Colombia.

Meta 2.1: Digitalización y publicación de 2.298 O.D; 100.008 imágenes; Digitalización y registro de 3.000 ítems de la Mediateca; Preservación de 75.000 documentos de valor científico, tecnológico, cultural según análisis previo de priorización para el período 2013-2015



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

En el 2013 se publicaron 861, en el 2014 se han publicado 1.736 documentos de los cuales 54 se dirigieron al Portal de Revistas y 1.682 fueron del Repositorio Institucional. Del total de registros publicados 115 corresponden a autoarchivos, 576 a trabajo de contratistas y 1.045 al trabajo de personal de planta, en el 2015 432, para un total de 3029, teniendo un 31,8% mas de objetos digitales publicados en el trienio.

La actividad de Digitalización en 2013 reporto 35.619 imágenes, en 2014 25.020 y en 2015 38.571, cabe resaltar que por la recepción de la colección José Félix Patiño se van a digitalizar cerca de 19000 imágenes de libros de carácter patrimonial.

Como en el 2013 hubo un faltante de 1.875 imágenes en el 2014 y 2015 se hizo se lograron eficiencias que redujeron dicho déficit a solo 798 imágenes en el trienio, pero si le adicionáramos las cerca de 19.000 imágenes de la colección José Félix Patiño se podría afirmar que el acervo de imágenes de textos de interés académico y científico en el trienio se cumplió al 118%, es decir la institución cuenta después de ejecutado este proyecto con las imágenes propuestas en la meta y aproximadamente 18.000 imágenes mas.

Se realizó la limpieza de 48.484 volúmenes en el 2014 compensando el hecho de que en el 2013 se tenía programado limpiar 29.712 y la actividad quedo al 0% de ejecución, y en el 2014 se tenía como meta 18.772, es decir en el 2014 se cumplió con el 100% de lo programado para el 2013 y el 2014. Esta actividad se suprimió en el 2015 por recorte presupuestal.

Adicional a lo anterior se adquirieron 750 unidades de almacenamiento para resguardar el material que fue desinfectado y 1.328 unidades de almacenamiento para partituras.

Objetivo 3: Promover el uso de los recursos de información del SINAB y aumentar la visibilidad de este a través de la normalización de sus sistemas de información.

Meta 3.1: Normalizar, catalogar y estandarizar el 100% de los registros en los diferentes sistemas de información del SINAB durante el período 2013-2015



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**VICERRECTORÍA DE SEDE
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN SEDE BOGOTÁ**

En el trienio se catalogaron 4010 volúmenes de materiales especiales cumpliendo al 100% la meta del trienio, en cuanto al material bibliográfico en 2013 se catalogaron y pusieron a disposición 7492 de 10.406 que se tenían como meta teniendo un déficit de 2.914, en 2014 7.744 volúmenes cumpliendo al 100% la meta anual, y en 2015 12.826 volúmenes cumpliendo al 100% la meta anual. En el trienio se conservo el déficit del 2013 y se cumplió con el 91% de la meta del trienio.

Objetivo 4: Promover la automatización y especialización de los servicios de las bibliotecas para brindar soporte como centros de recursos para el Aprendizaje y la Investigación.

Meta 4.1: Incrementar al menos en 40% el índice de usuarios que realizan transacciones bibliográficas realizadas en el SINAB.

En el 2013 se adelantaron 60 actividades de promoción de lectura, en el 2014 45 y en el 2015 70, ejecutando las actividades en un 110%, pero lo que en verdad impacto positivamente el logro del objetivo fue la implementación de las jornadas de 24 horas de atención que iniciaron el segundo semestre de 2014 con un promedio por noche de 100 estudiantes (2014 II), llegando a un promedio por noche en el segundo semestre de 2015 de 300 estudiantes.